

SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte Jahresbericht 2021

Inhaltsverzeichnis

1.	Editorial.....	2
2.	Leistungsbericht	3
2.1	Zweck der SBS.....	3
2.2	Organisation	3
2.2.1	Leitendes Organ	3
2.2.2	Organigramm.....	4
2.3	Verbindung zu nahe stehenden Organisationen	4
2.4	Erbrachte Dienstleistungen	5
2.4.1	Quantitatives Reporting	5
2.4.2	Wirkung	6
2.4.3	Qualitatives Reporting	6
3.	Jahresrechnung	6
3.1	Konsolidierte Bilanz.....	8
3.2	Konsolidierte Betriebsrechnung	9
3.3	Geldflussrechnung konsolidiert	11
3.4	Rechnung über die Veränderung des Kapitals (Kapitalnachweis) .	12
3.5	Anhang zur Jahresrechnung	13
3.6	Bericht des Wirtschaftsprüfers an den Stiftungsrat.....	26
3.7	Nachtrag vom 20. April 2022	27

1. Editorial

Liebe Leserin, lieber Leser

Der Start in das Neue Jahr erfolgte mit der freudigen Nachricht, dass die SBS im Rahmen der Verleihung des Schweizer Literaturpreises zusammen mit der Bibliothèque Sonore Romande (Lausanne), der Bibliothèque Braille Romande et livre parlé (Genève) und der Biblioteca Braille e del libro parlato (Tenero) mit dem Spezialpreis Vermittlung 2021 ausgezeichnet wurde. Der Preis wurde für das vielfältige Medien-Angebot verliehen, welches diese Bibliotheken Menschen jeden Alters mit Sehbehinderungen, Leseschwächen, neurologischen Erkrankungen oder anderweitigen am Lesen hindernden Beeinträchtigungen zugänglich machen.

Im Sommer 2021 hat der Verwaltungsrat einen Strategieprozess initiiert, welcher einen wesentlichen Fokus auf die Zukunft des Buches, des Lesens und der Mediennutzung legt. Damit stellt die SBS rechtzeitig die erforderlichen Weichen, um auch künftig neben den bewährten Medien über ein Angebot zu verfügen, welches sich am Puls der Zeit orientiert.

Sehr erfreulich ist, dass es auch 2021 gelang, das Sortiment der SBS um rund 5'500 neu ausleihbare Titel zu ergänzen, wovon mehr als die Hälfte auf Eigenproduktionen zurückgehen.

Ein herzliches Dankeschön gebührt unseren Spenderinnen und Spendern, welche mit Ihrer treuen Unterstützung unsere Arbeit zum Wohl der blinden, seh- und lesebehinderten Menschen fördern. Mein herzlicher Dank auch an das Bundesamt für Sozialversicherung sowie an die weiteren zahlreichen Stiftungen, Körperschaften und Institutionen, welche wichtige Projekte der SBS mit namhaften Beiträgen unterstützen und dadurch zur stetigen Fortentwicklung der SBS beitragen.

Grosser Dank gebührt auch den Mitarbeitenden, welche mit ihrem Engagement und Fachwissen dafür sorgen, dass unsere Nutzerinnen und Nutzer täglich Zugang zu auf dem aktuellen Stand der Technologie produzierten, hochwertigen Medien geniessen können.

Im Namen all unserer Nutzerinnen und Nutzer danke ich Ihnen, liebe Leserin, lieber Leser, für Ihre Unterstützung, Ihre Verbundenheit und Ihre Treue.

SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte AG

Dr. Manuela Rapold
Präsidentin des Verwaltungsrats

2. Leistungsbericht

2.1 Zweck der SBS

Die SBS bezweckt, blinden, seh- und lesebehinderten Menschen einen barrierefreien Zugang zu veröffentlichter Information, Kultur und Bildung, insbesondere in der deutschen Schweiz, zu ermöglichen und zu sichern (Art. 2, Abschnitt 1 der Statuten).

2.2 Organisation

Die *Stiftung SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte* setzt die strategisch-politischen Leitlinien fest. Sie hat den operativen Bereich in die *SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte AG* ausgegliedert. Die Stiftung SBS besitzt die Liegenschaft an der Grubenstrasse 12/14 und 100% des Aktienkapitals der gemeinnützigen SBS AG.

2.2.1 Leitendes Organ

Das oberste leitende Organ ist der Stiftungsrat. Im Berichtsjahr waren folgende Mitglieder im Amt:

- Frank Buchter, Präsident
- Peter M. Heer, Vizepräsident
- Ruth Häuptli, Drittvertretung an der GV der SBS AG
- Roselien Huisman
- Renata Martinoni
- Mirjam Schreiber
- Armin Steinmann

Der für die operative Tätigkeit zuständige Verwaltungsrat der SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte AG setzte sich im Berichtsjahr aus folgenden Mitgliedern zusammen:

- Dr. Manuela Rapold, Präsidentin
- Bernhard Bichsel, Vizepräsident
- Markus Gerber
- Thomas Mauch
- Heike Schulz
- Dr. Nicole Wenger-Schubiger

2.2.2 Organigramm

- 1 Verwaltungsrat SBS: Präsidentin Dr. Manuela Rapold, Vizepräsident Bernhard Bichsel
- 2.1 Geschäftsführung: Dr. Flavia Kippele*, Stv: Daniel Andreas Kunz*
 - 2.1.1 Stabsstellen: Gremien, Etoile Sonore; Personal und Qualitätsmanagement: Urs Rehmann*
- 3.1 Bibliothek: Roswitha Borer Amoroso*
 - 3.1.1 Stabsstellen: Bibliothekssystem und Sortimentserweiterung
 - 3.1.2 Katalog: Barbara Zürcher
 - 3.1.3 Nutzerservice: Holger Dechow
 - 3.1.4 Marketing: Roswitha Borer Amoroso
- 3.2 Medienverlag: Manfred Muchenberger*
 - 3.2.1 Stabsstellen: Entwicklung und Archiv
 - 3.2.2 Auftragsberatung: Manfred Muchenberger
 - 3.2.3 Hörbuchstudio: Jens Clamor
 - 3.2.4 eText: Daniela Hirscher
 - 3.2.5 Blindenschrift: Dr. Petra Aldridge
 - 3.2.6 Reproduktion: Romolo Formicola
- 3.3 Interne Dienste: Daniel Andreas Kunz*
 - 3.3.1 Stabsstelle: Buchhaltung
 - 3.3.2 Mittelbeschaffung: Daniel Andreas Kunz
 - 3.3.3 Facility Management: Andrea Ackermann
 - 3.3.4 Informatik: Michael Zaugg

Die mit einem Stern (*) gekennzeichneten Personen sind Mitglieder der Geschäftsleitung.

2.3 **Verbindung zu nahe stehenden Organisationen**

Die SBS ist Mitglied beim *DAISY Consortium* mit Mitgliedern in der ganzen Welt. Das DAISY Consortium entwickelt den offenen DAISY-Standard (Digital Accessible Information System) und standardkonforme Applikationen.

Die SBS ist Mitglied von *MEDIBUS*, der Mediengemeinschaft für blinde und sehbehinderte Menschen. MEDIBUS ist ein Zusammenschluss der Blindenbibliotheken im deutschsprachigen Raum, welche sämtliche für Blinde und Sehbehinderte hergestellten Bücher austauschen.

Die SBS ist als *Dachorganisation* dem Bundesamt für Sozialversicherungen (BSV) gegenüber verantwortlich, Blinde, Seh- und Lesebehinderte in der ganzen Schweiz mit zugänglichen Medien zu versorgen. Um diesem Anspruch gerecht zu werden, hat die SBS Leistungsverträge mit Blindenbibliotheken in den verschiedenen Sprachregionen abgeschlossen.

2.4 Erbrachte Dienstleistungen

2.4.1 Quantitatives Reporting

	2021	2020
1) Anzahl ausleihbare Titel per Ende Jahr		
a. Hörbücher	55'397	52'274
b. Braillebücher	16'106	15'414
c. Braille-Musiknoten	3'159	3'132
d. Grossdruckbücher	6'359	5'786
e. E-Books	7'628	6'696
f. Filme mit Audiodeskription	891	711
g. Spiele	465	407
h. Zeitschriften und Abonnemente	67	67
2) Anzahl Ausleihen (Titel)		
a. Hörbücher	160'015	161'182
b. Braillebücher	2'167	2'283
c. Braille-Musiknoten	121	88
d. E-Books	7'148	6'723
e. Grossdruckbücher	2'144	1'976
f. Filme mit Audiodeskription	463	503
g. Spiele	215	183
3) Anzahl ausgelieferte Ausgaben		
a. Zeitschriften- und Abonnementhefte	27'508	26'071
4) Anzahl übertragene Originalseiten		
a. als Brailletext (auf Papier und elektronisch)	150'865	152'917
b. als Braille-Musiknoten	2'471	1'055
c. als Grossdrucktext	185'038	218'456
d. als E-Book	266'592	319'362
5) Anzahl übertragene Audiostunden		
a. als Hörbücher	5'682	6'015
b. als Hörzeitschriften und -abonnemente	1'934	1'900
6) Umwandlung von konventionellem Audio und Video in barrierefreie Audio- und Videostunden		
a. Hörbücher	5'834	5'366
b. Filme	277	197
7) Anzahl koptierte Originalseiten		
a. als Brailletext	2'117'728	1'931'963
b. als Braille-Musiknoten	16'651	3'307
c. als Grossdrucktext	288'950	329'359
8) Anzahl koptierte Audiostunden		
a. Hörbücher und -zeitschriften	1'715'120	1'729'524
b. Audio-Filmstunden	752	804

2.4.2 Wirkung

Die folgenden Kennzahlen beschreiben die Wirkung der Dienstleistungen der SBS bei den Nutzerinnen und Nutzern und in der Gesellschaft.

1) Eigenverantwortliche und selbstbestimmte Zeit	2021	2020
a. Teilnahme an gesellschaftlichem Wissen (in Stunden)	1'864'686	1'867'023
b. Aneignung von praktischem Wissen zur besseren Alltagsbewältigung (in Stunden)	481'089	476'091
2) Wertschöpfung		
a. Wertschöpfung der Medien (in Franken)	51'749'440	51'506'137

Erläuterungen zur Wirkung:

Als „eigenverantwortliche und selbstbestimmte Zeit“ bezeichnen wir jene (Lese-)Stunden, in denen sich unsere Kundinnen und Kunden bei der Lektüre unserer Bücher und Zeitschriften selbständig mit Themen und Inhalten beschäftigen, die sie interessieren. Ohne die Medien der SBS wären sie in diesem Umfang von unserer Kultur ausgeschlossen. Die „Wertschöpfung“ beschreibt die zusätzlichen Kosten, die entstehen würden, wenn die gleiche (Lese-)Leistung mit Vorlesen (zum Stundensatz des Assistenzbeitrags der IV) erbracht werden müsste.

2.4.3 Qualitatives Reporting

Im zweiten Pandemiejahr haben unsere Nutzerinnen und Nutzer vom Angebot der SBS wieder besonders intensiv Gebrauch gemacht: Die Ausleihzahlen waren ähnlich hoch wie im Vorjahr. Die Wirkung unserer Medien war entsprechend beeindruckend: Unsere Kundinnen und Kunden haben sich im vergangenen Jahr mehr als 1,8 Millionen Stunden lang mit unseren Medien beschäftigt. Das entspricht rund 213 Jahren ununterbrochenem Lesen!

Diese Zahlen wären allerdings nur belanglose Ziffern, wenn dahinter nicht Menschen stünden, die sich ihrer Leidenschaft hingeben, sich informieren, sich unterhalten, in fremde Welten eintauchen, Neues erkunden oder Fertigkeiten erlernen – trotz oder dank ihrer Behinderung. Ihre Freude und Dankbarkeit waren gross und wir durften diese auch im vergangenen Jahr deutlich spüren.

Begonnen hat das Berichtsjahr mit einer erfreulichen Überraschung: Zusammen mit unseren Partnerbibliotheken in den anderen Sprachregionen haben wir den Spezialpreis Vermittlung erhalten, der im Rahmen des Schweizer Literaturpreises alle zwei Jahren verliehen wird. Die Eidgenossenschaft würdigte damit nicht nur unsere Arbeit und unser vielfältiges Angebot, sondern unterstrich vor allem auch die grosse Bedeutung der Inklusion beim geschriebenen Wort.

Die Entwicklung unserer Produkte und Dienstleistungen verlief aufgrund der eingeschränkten Begegnungsmöglichkeiten von Projektteams etwas harziger als üblich. Wir konnten dennoch einige wichtige Verbesserungen erzielen. So wurde beispielsweise unser Bestand an audiodeskribierten Filmen («Hörfilmen») analysiert, erweitert und vor allem mit breit gefächerten

Quellen angereichert, so dass in Zukunft unser Sortiment nicht nur mehr, sondern auch vielfältigere Filme umfassen wird.

Daneben haben wir bei der Entwicklung unseren Fokus auf die E-Books gerichtet. Auf der einen Seite haben wir zusammen mit unserer italienischsprachigen Partnerbibliothek ein Projekt zur Förderung der Produktion von barrierefreien E-Books auf Italienisch lanciert. Auf der anderen Seite haben wir unsere eigenen E-Books für Kinder und Jugendliche mit Bildern angereichert. Seit dem Berichtsjahr enthalten unsere E-Books für junge Leser und Leserinnen Bilder wie im Originalbuch. Das macht das Lesen vor allem für unsere Nutzerinnen und Nutzer mit Dyslexie oder einer anderen Lesebeeinträchtigung wesentlich attraktiver.

Da E-Books aber nicht «direkt» gelesen werden können, sondern immer ein Gerät oder eine App brauchen, die sie lesbar macht, haben wir auch unsere App «SBS Leser Plus» entsprechend aufgerüstet. Daneben haben wir dafür gesorgt, dass alle von der SBS empfohlenen Player die Bilder korrekt wiedergeben und so den grösseren Lesegenuss ermöglichen.

Auch Etoile Sonore, unsere kleine Bibliothek in Collombey, konnte zusammen mit den französischsprachigen Partnerbibliotheken an der Entwicklung einer neuen App teilnehmen. Mit «Biblioplayer» können Kundinnen und Kunden in Zukunft direkt auf alle barrierefreien Bestände in der Romandie zugreifen, wodurch der Zugang zum Gesamtangebot in französischer Sprache wesentlich erleichtert wird.

Zu guter Letzt hat im Berichtsjahr auch unser Haus ein «neues Gesicht» erhalten. Das Dach über der Eingangstreppe, das aufgrund einer Senkung des Bodens mit provisorischen Stelzen gestützt wurde, konnte durch einen grosszügigen Stahlbau ersetzt werden, der nicht nur funktional ist und schön aussieht, sondern endlich auch einen barrierefreien Zugang zu unserem Gebäude ermöglicht.

3. Jahresrechnung

Stiftung und Aktiengesellschaft SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte

3.1 Konsolidierte Bilanz

Aktiven	31.12.2021	31.12.2020
	CHF	CHF
Umlaufvermögen		
Flüssige Mittel	4'980'861.41	5'363'215.71
Wertschriften	3'840'385.31	2'307'090.00
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	20'334'45	55'885.42
Sonstige kurzfristige Forderungen	48'599'17	55'187.28
Vorräte / Angefangene Arbeiten	128'869.50	79'353.49
Aktive Rechnungsabgrenzung	45'304.31	40'128.47
	9'064'354.15	7'900'860.37
Sachanlagen		
Mobiliar, Maschinen und EDV	231'261.04	269'473.03
Liegenschaften	14'013'916.08	13'821'419.98
	14'245'177.12	14'090'893.01
Total Aktiven	23'309'531.27	21'991'753.38
Passiven		
Kurzfristiges Fremdkapital		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	171'053.65	177'409.76
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	124'424.29	123'831.65
Passive Rechnungsabgrenzung	60'156.22	69'216.88
Kurzfristige Rückstellungen	128'000.00	164'000.00
	483'634.16	534'458.29
Langfristiges Fremdkapital		
Hypotheken	11'150'000.00	11'150'000.00
Fondskapital (zweckgebunden)		
Solidaritätsfonds	26'220.45	47'747.00
Fonds Art. 74 IVG (Schwankungsfonds")	618'115.00	0.00
Fonds Medienproduktion Zürich	0.00	0.00
Fonds Medienproduktion Collombey (Etoile Sonore)	0.00	0.00
	644'335.45	47'747.00
Organisationskapital		
Stiftungskapital	150'000.00	150'000.00
Gesetzliche Reserven	50'000.00	50'000.00
Freies Kapital	7'456'915.46	6'701'731.09
Gebundenes Kapital	3'374'646.20	3'357'817.00
	11'031'561.66	10'259'548.09
Total Passiven	23'309'531.27	21'991'753.38

3.2 Konsolidierte Betriebsrechnung

Ertrag	2021 CHF	2020 CHF
Ertrag aus Geldsammelaktionen		
Märchenbuch-Mailing	1'661'545.60	1'640'850.18
Dialog-Mailing	678'913.24	607'815.53
Übrige Mailings	809'426.72	733'436.32
Aktionen	134'696.45	309'464.69
Spender/Gönner allgemein	53'957.43	120'551.79
Zuwendungen von Stiftungen	515'740.89	428'905.07
Zuwendungen von Kantonen/Gemeinden	194'008.50	189'892.50
Legate	409'473.60	319'172.52
Total Ertrag aus Geldsammelaktionen	4'457'762.43	4'350'088.60
Beiträge vom Bund (BSV/IV)		
Anteil für Leistungen SBS	5'873'005.03	5'873'005.50
Anteil für Leistungen Untervertragsnehmer	1'389'273.97	1'389'274.00
Total Beiträge vom Bund (BSV/IV)	7'262'279.00	7'262'279.50
Erträge aus erbrachten Leistungen		
Lehrmittel nachobligatorische Schulen (IV-Verfügungen)	51'909.47	30'757.98
Lehrmittel obligatorische Schulen (Kantone)	5'846.55	36'696.58
Lehrmittel: Regel- und Sonderschulen	113'520.83	81'533.65
Produktion von Zeitschriften im Auftrag Dritter	17'245.65	20'282.62
Produktionen für andere Bibliotheken	116'817.55	4'142.56
Übrige Produktionen	130'047.69	115'963.61
Abstimmungsunterlagen	47'277.52	40'099.27
Einschreibgebühren	29'461.77	29'931.77
Abonnements SBS-Zeitschriftensortiment	21'989.52	21'386.35
Katalogverkauf	2'371.85	2'267.96
Übrige Erträge	137'887.14	73'941.80
Debitorenverluste / Veränderung Delkredere	-594.03	-237.50
Total Erträge aus erbrachten Leistungen	673'781.51	456'766.65
Total Ertrag	12'393'822.94	12'069'134.75

Aufwand	2021 CHF	2020 CHF
Direkter Aufwand		
Material- und Verleihaufwand	661'826.42	647'435.26
Fremdleistungen	619'015.56	529'039.29
BSV-Beiträge für Leistungen Untervertragsnehmer	1'389'273.97	1'389'274.00
Übrige Drittkosten	65'102.51	66'554.98
Forschung und Entwicklung	455'021.92	340'087.53
Total Direkter Aufwand	3'190'240.38	2'972'391.06
Personalaufwand		
Lohnaufwand	6'440'674.15	6'484'847.25
Sozialleistungen	1'246'886.32	1'207'351.50
Übriger Personalaufwand	63'201.08	51'920.96
Total Personalaufwand	7'750'761.55	7'744'119.71
Übriger betrieblicher Aufwand		
Raumaufwand	747'379.06	714'715.92
Unterhalt und Versicherungen	22'945.75	30'195.70
Informatik- und Administrationsaufwand	303'690.62	252'674.60
Sonstiger betrieblicher Aufwand	13'313.21	19'635.52
Total Übriger betrieblicher Aufwand	1'087'328.64	1'017'221.74
Abschreibungen	93'945.64	148'616.45
Total Aufwand	12'122'276.21	11'882'348.96
Betriebsergebnis	271'546.73	186'785.79
Finanzergebnis	397'649.15	44'646.05
Betriebsfremdes Ergebnis	748'434.62	862'869.20
Ausserordentliches Ergebnis	-49'028.48	-2'545.58
Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals	1'368'602.02	1'091'755.46
Veränderung des Fondskapitals	-596'588.45	-26'960.15
Jahresergebnis (vor Veränderung des Organisationskapitals)	772'013.57	1'064'795.31
Veränderung des Organisationskapitals (Zuweisungen/Verwendungen)		
<i>Verwendung von gebundenem Kapital</i>	<i>732'973.00</i>	<i>340'507.15</i>
<i>Zuweisung zu gebundenem Kapital</i>	<i>-749'802.20</i>	<i>-581'150.85</i>
<i>Verwendung von freiem Kapital</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
<i>Zuweisung zu freiem Kapital</i>	<i>-755'184.37</i>	<i>-824'151.61</i>
	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>

3.3 Geldflussrechnung konsolidiert

	2021 CHF	2020 CHF
Jahresergebnis (vor Veränderung des Organisationskapitals)	772'014	1'064'795
Veränderung des Fondskapitals	596'588	26'960
Abschreibungen auf Sachanlagen	159'610	163'943
Bildung (+) und Auflösung (-) Rückstellungen	-36'000	-22'092
Abnahme (+) / Zunahme (-) Forderungen	42'139	224'631
Abnahme (+) / Zunahme (-) Wertschriften	-1'533'295	13'021
Abnahme (+) / Zunahme (-) Vorräte	-49'516	83'035
Abnahme (+) / Zunahme (-) aktive Rechnungsabgrenzungen	-5'176	11'118
Abnahme (-) / Zunahme (+) kurzfristiger Verbindlichkeiten	-5'763	60'964
Abnahme (-) / Zunahme (+) passive Rechnungsabgrenzungen	-9'061	9'432
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	-68'460	1'635'806
Investitionen in Sachanlagen	-313'894	-98'728
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-313'894	-98'728
Abnahme (-) / Zunahme (+) langfristige Finanzverbindlichkeiten	0	0
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	0	0
Veränderung der flüssigen Mittel	-382'354	1'537'078
Bestand Flüssige Mittel per 1. Januar	5'363'216	3'826'138
Bestand Flüssige Mittel per 31. Dezember	4'980'861	5'363'216
Nachweis Veränderung der flüssigen Mittel	-382'354	1'537'078

3.4 Rechnung über die Veränderung des Kapitals (Kapitalnachweis)

(in CHF)

Mittel aus Fondskapital	Anfangsbestand	Zuweisung	Verwendung	Endbestand
2020				
Solidaritätsfonds	20'787	40'000	-13'040	47'747
Fonds Art. 74 IVG („Schwankungsfonds“)	0	737'789	-737'789	0
Fondskapital (zweckgebundene Fonds)	20'787	777'789	-750'829	47'747

2021				
Solidaritätsfonds	47'747	0	-21'527	26'220
Fonds Art. 74 IVG („Schwankungsfonds“)	0	667'700	-49'585	618'115
Fonds Medienproduktion Zürich	0	362'561	-362'561	0
Fonds Medienproduktion Collombey (Etoile Sonore)	0	16'238	-16'238	0
Fondskapital (zweckgebundene Fonds)	47'747	1'046'499	-449'911	644'335

Mittel aus Eigenfinanzierung

2020				
Stiftungskapital	150'000	0	0	150'000
Gewinnreserven	50'000	0	0	50'000
Freies Kapital	5'877'579	824'152	0	6'701'731
Gebundenes Kapital				
> für Entwicklungsprojekte Produktion	890'440	20'000	-56'640	853'800
> für Entwicklungsprojekte Distribution	1'473'873	450'000	-198'093	1'725'781
> für Entwicklungsprojekte Organisation	442'100	0	-19'200	422'900
> für Erneuerungsfonds Liegenschaften	310'760	111'151	-66'575	355'336
Organisationskapital	9'194'752	1'405'302	-340'507	10'259'548

2021				
Stiftungskapital	150'000	0	0	150'000
Gewinnreserven	50'000	0	0	50'000
Freies Kapital	6'701'731	755'184	0	7'456'915
Gebundenes Kapital				
> für Entwicklungsprojekte Produktion	853'800	30'000	-33'500	850'300
> für Entwicklungsprojekte Distribution	1'725'781	610'000	-386'900	1'948'881
> für Entwicklungsprojekte Organisation	422'900	0	-34'600	388'300
> für Erneuerungsfonds Liegenschaften	355'336	109'802	-277'973	187'165
Organisationskapital	10'259'548	1'504'987	-732'973	11'031'561

3.5 Anhang zur Jahresrechnung

Allgemeine Rechnungslegungsgrundsätze

Die Jahresrechnung erfolgt nach Massgabe der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER) und entspricht dem schweizerischen Gesetz, insbesondere der neuen Rechnungslegung gemäss OR Art. 959c, sowie den Statuten und den Richtlinien der Stiftung ZEWO (Fachstelle für gemeinnützige, Spenden sammelnde Organisationen). Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view). Es wurden die Kern-FER sowie FER 21 umgesetzt.

Konsolidierungskreis und -methode

Der konsolidierte Jahresabschluss umfasst die Einzelabschlüsse Stiftung SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte und die SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte AG. Der Konsolidierungskreis hat sich gegenüber dem Vorjahr nicht verändert.

Die Konsolidierung erfolgt nach der Methode der Vollkonsolidierung. Demnach werden alle gegenseitigen Transaktionen sowie Forderungen und Verbindlichkeiten eliminiert. Der Beteiligungsbuchwert wird nach der Erwerbsmethode gegen das bei der Gründung der Aktiengesellschaft einbezahlte Aktienkapital aufgerechnet. Die Stiftung SBS hält 100% der Aktien. Es werden keine Dividenden ausgeschüttet.

Betriebsrechnung

Die Betriebsrechnung ist im Gesamtkostenverfahren aufgestellt.

Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Sofern bei den nachfolgenden einzelnen Bilanzpositionen nichts anderes aufgeführt wird, erfolgt die Bewertung der Bilanzpositionen zu Marktwerten am Bilanzstichtag. Die Marchzinsen werden transitorisch abgegrenzt. Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken (CHF) geführt. Aktiv- und Passivbestände in fremder Währung (EURO) werden zum Devisenschlusskurs am Bilanzstichtag, Geschäftsvorgänge in Fremdwährung zum jeweiligen Tageskurs umgerechnet.

Angaben/Änderungen zur Stetigkeit

Es wurden keine Änderungen in der Rechnungslegung vorgenommen.

A Angaben zur Bilanz

A1 Flüssige Mittel

Diese Position umfasst Kassa-, Post-, Bank- und Paypalguthaben. Bilanziert wird zu Nominalwerten.

A2 Wertschriften

Diese Position umfasst Wertschriften und wertschriftenähnliche Vermögensanlagen. Die Wertschriften werden am Bilanzstichtag zum Kurswert bewertet. Die Umrechnung von Fremdwährungen erfolgt gemäss den Kursangaben der depotführenden Banken.

A3 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Die Forderungen im Gesamtwert von CHF 20'334.45 (Vorjahr: CHF 55'885.42) setzen sich folgendermassen zusammen: Die Forderungen mit Kostengutsprachen bzw. Sicherheiten (darunter kantonale IV-Stellen) haben dieses Jahr nur einen Anteil von 1% (CHF 127.80 / Vorjahr: CHF 34'988.20). Bei den Forderungen ohne Kostengutsprachen oder Sicherheiten, die sich im normalen Durchschnitt bewegen (CHF 20'206.65 / Vorjahr: CHF 20'897.22), handelt es sich mehrheitlich um Stammkunden, welche uns regelmässig Aufträge erteilen. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

Die Verluste auf die Debitoren lagen in den vergangenen Jahren deutlich unter 1 Promille.

A4 Sonstige kurzfristige Forderungen

Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

		31.12.2021	31.12.2020
Forderung gg. der Eidg. Steuerverwaltung	CHF	18'951.15	20'682.24
Forderung gg. AHV-Ausgleichskasse	CHF	3'450.85	13'338.45
Abwicklung Unfalltaggelder	CHF	0.00	1'933.20
Nebenkosten Grubenstrasse 12	CHF	26'197.17	19'233.39
Total	CHF	48'599.17	55'187.28

A5 Vorräte / Angefangene Arbeiten

Die Positionen gliedern sich in folgende Bereiche:

		31.12.2020	Zu -/Abnahme	31.12.2021
Vorräte Produktion	CHF	34'358.14	5'949.61	40'307.74
Vorräte Distribution	CHF	30'388.33	33'930.37	64'318.70
Vorräte Administration	CHF	14'482.02	-3'038.96	11'443.06
Angefangene Arbeiten	CHF	125.00	12'675.00	12'800.00
Total	CHF	79'353.49	49'516.01	128'869.50

Die Bewertung der Vorräte erfolgt zu den Anschaffungskosten minus notwendiger Abschreibungen.

A6 Aktive Rechnungsabgrenzungen

Die Abgrenzungen in der Höhe von CHF 45'304.31 (Vorjahr: CHF 40'128.47) betreffen vor allem periodenübergreifende Wartungsverträge und Versicherungsleistungen.

A7 Sachanlagen

Die Sachanlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen linear von den Anschaffungskosten über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer.

Für die einzelnen Anlageobjekte mit Anschaffungskosten von mind. CHF 2'000 werden folgende Nutzungsdauern zugrunde gelegt:

für Immobilien (Renovationen)	50 Jahre
für Immobilien (technische Anlagen)	20 Jahre
für Mobiliar / für Maschinen	10 Jahre
für IT-Anlagen	6 Jahre

Sachanlagen mit Anschaffungskosten zwischen CHF 500 und CHF 1'999 werden in der Anlagebuchhaltung erfasst und als geringwertige Anlage zu 100% im gleichen Jahr abgeschrieben. Werden solche Sachanlagen als Sammelbestellung ange-

schaft, so wird ab einem Gesamtwert von CHF 20'000 nach der gleichen obengenannten Nutzungsdauer verfahren und linear abgeschrieben.

Im Übrigen wird auf den Sachanlagespiegel im Anhang verwiesen.

Liegenschaft Albisriederstrasse (Baurecht)

Die Liegenschaft Albisriederstrasse wurde im Baurecht erworben.

Die vertraglich vereinbarte Heimfallentschädigung im Jahr 2039 beträgt analog den Anschaffungskosten CHF 745'400. Sie wird im Wert mit der dannzumaligen Heimfallentschädigung, also mit CHF 745'400 bewertet und bilanziert. Die Liegenschaft wird nicht abgeschrieben. Sie wird nicht mehr betrieblich genutzt und daher an Dritte vermietet. Wertvermehrnde Renovationen werden zusätzlich bilanziert und über 50 Jahre abgeschrieben; ihr Restwert kann beim Heimfall ebenfalls angerechnet werden.

Liegenschaft Grubenstrasse 12/14

Der Buchwert basiert auf dem Vertrag auf Eigentumsübertragung (gemischte Schenkung) vom 21. Dezember 2009, durch den der inzwischen aufgelöste Verein Schweizerische Bibliothek für Blinde und Sehbehinderte SBS die Liegenschaft Grubenstrasse 12 in Zürich an die Stiftung SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte übertragen hat.

Das Grundstück ist mit einem Dienstbarkeitsvertrag belegt, welcher der SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte AG unentgeltlich das volle Nutzniessungsrecht für die Dauer von 100 Jahren (bis 26. April 2110) einräumt. Die nicht selber genutzten Räume können daher an Dritte vermietet werden.

Der Buchwert entspricht dem mutmasslichen Landwert/Restwert der Liegenschaft nach Ablauf des Nutzniessungsrechts. Daher wird die Liegenschaft nicht abgeschrieben. Lediglich die durch die SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte AG aufgrund einer Zusatzvereinbarung zum Dienstbarkeitsvertrag zu übernehmenden Renovationsaufwände werden aktiviert und abgeschrieben, da ein allfälliger Restwert dieser übernommenen Kosten am Ende der Laufzeit des Nutzniessungsrechts von der Stiftung SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte zurückerstattet werden müsste.

A8 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

Die kurzfristigen Verbindlichkeiten (Kreditoren) betreffen in erster Linie den Produktionsprozess und beziffern sich auf CHF 171'053.65 (Vorjahr: CHF 177'409.76). Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

A9 Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten

Die Bewertung der sonstigen kurzfristigen Verbindlichkeiten erfolgt zum Nominalwert:

		31.12.2021	31.12.2020
Stundenlöhne Dezember	CHF	80'512.65	71'326.55
Eidg. Steuerverwaltung (Mehrwertsteuer)	CHF	1'917.25	1'751.95
Verbindlichkeit berufliche Vorsorge	CHF	33'129.80	38'137.20
Unfallversicherung	CHF	4'954.49	4'605.55
Krankentaggeldversicherung	CHF	1'640.30	1'169.05
Eidg. Steuerverwaltung (Quellensteuer)	CHF	2'269.80	6'841.35
Total	CHF	124'424.29	123'831.65

A10 Passive Rechnungsabgrenzungen

Diese Position umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung der einzelnen Aufwand- und Ertragspositionen resultierenden Passivpositionen und beläuft sich auf CHF 60'156.22 (Vorjahr: CHF 69'216.88). Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

A11 Rückstellungen

Rückstellungen werden dann gebildet, wenn aus einem Ereignis in der Vergangenheit eine wahrscheinliche Verpflichtung besteht und der Mittelabfluss verlässlich geschätzt werden kann. Es handelt sich – wie bereits im Vorjahr – um kurzfristige Rückstellungen.

		01.01.20	Auflösung	Bildung	31.12.20
Messung Kundenzufriedenheit					
BSV	CHF	42'092	29'092	0	13'000
Ferien-/Überzeit	CHF	144'000	0	7'000	151'000
Total Rückstellungen	CHF	186'092	29'092	7'000	164'000

		01.01.21	Auflösung	Bildung	31.12.21
Messung Kundenzufriedenheit					
BSV	CHF	13'000	0	0	13'000
Ferien-/Überzeit	CHF	151'000	36'000	0	115'000
Total Rückstellungen	CHF	164'000	36'000	0	128'000

Der BSV-Leistungsvertrag sieht vor, dass einmal im Laufe der Vertragsperiode eine Kundenzufriedenheitsmessung durchgeführt wird. Die Durchführungskosten dieser Messung werden durch eine jährliche Rückstellung finanziert. Der Zeitpunkt der Durchführung hat sich aufgrund geänderter Rahmenbedingungen seitens des BSV verzögert, weshalb die Rückstellung für die Durchführung der Messung nun verfrüht in vollem Umfang bereitgestellt ist. Auf eine Auflösung und erneute Bildung wird aus Gründen der Verhältnismässigkeit verzichtet.

A12 Fondskapital (zweckgebunden)

Diese Position umfasst insgesamt vier Fonds:

Solidaritätsfonds

Bestand 01.01.2021	Verwendung 2021	Zuweisung aufgrund zweckgeb. Beiträge	Bestand 31.12.2021
47'747	-21'527	0	26'220

Der Solidaritätsfonds ist eine soziale Einrichtung der SBS. Er unterstützt Blinde, Seh- und Lesebehinderte durch Übertragungen von Texten in Härtefällen finanzieller oder terminlicher Art. Im Zentrum des Fonds stehen für die Berufsausübung und Weiterbildung erforderliche Materialien, die nicht durch die IV oder andere öffentliche oder private Kostenträger finanziert werden. Daneben kann der Solidaritätsfonds die Abonnementskosten für SBS-Sortimentszeitschriften übernehmen. Er wird durch Zuwendungen (z.B. durch Stiftungen) geäufnet, die dem Zweck des Solidaritätsfonds entsprechen.

Fonds Art. 74 IVG („Schwankungsfonds“)

Bestand 01.01.2021	Entnahme	Zuweisung Deckungsbeitrag 4 von 2020	Bestand 31.12.2021
0	-49'585	667'700	618'115

Der IV-Beitrag für Leistungen nach Art. 74 IVG ist zweckgebunden. Das Bundesamt für Sozialversicherungen (BSV) hat rückwirkend für die gesamte Vertragsperiode 2015-2019 die Errichtung eines zweckgebundenen Fonds Art. 74 IVG („Schwankungsfonds“) verfügt. Die notwendigen Einlagen oder Entnahmen errechnen sich aus dem „Deckungsbeitrag 4“ der vom BSV vorgegebenen Kostenrechnung Art. 74 IVG in dieser Periode.

Fortschreibungstabelle Deckungsbeitrag 4 für die Vertragsperiode 2020-2023 (in CHF):

Übertrag	-49'585
2020	667'700
2021	(*)
Total	618'115

(*) Zum Zeitpunkt des Jahresabschlusses ist jeweils noch nicht ersichtlich, ob und in welchem Umfang Mittel in diesen „Schwankungsfonds“ eingelegt werden müssen. Die zur Beurteilung dieser allfälligen Einlage entscheidenden Unterlagen liegen erst im Mai des Folgejahres vor.

Fonds Medienproduktion Zürich

Bestand 01.01.2021	Verwendung 2021	Zuweisung aufgrund zweckgeb. Beiträge	Bestand 31.12.2021
0	-362'561	362'561	0

In den Fonds Medienproduktion Zürich fließen sämtliche zweckgebundenen Spenden von Privatpersonen und Institutionen, Beiträge von Stiftungen, Buchpatenschaften und weitere Zuwendungen, welche wir zwecks Produktion von zugänglichen Medien erhalten. Für die Deckung der während der Medienproduktion anfallenden Aufwände werden dem Fonds entsprechende Mittel entnommen.

Fonds Medienproduktion Collombey (Etoile Sonore)

Bestand 01.01.2021	Verwendung 2021	Zuweisung aufgrund zweckgeb. Beiträge	Bestand 31.12.2021
0	-16'238	16'238	0

In den Fonds Medienproduktion Collombey fließen sämtliche zweckgebundenen Spenden von Privatpersonen und Institutionen und weitere Zuwendungen, insbesondere der Beitrag der Loterie Romande von CHF 15'000, welche wir ausdrücklich für Etoile Sonore zwecks Produktion von französischsprachigen Hörbüchern erhalten haben. Für die Deckung der während der Medienproduktion anfallenden Aufwände werden dem Fonds entsprechende Mittel entnommen.

A13 Organisationskapital

Die Veränderung des Organisationskapitals ist im Kapitel 4. Rechnung über die Veränderung des Kapitals (Kapitalnachweis) ausgewiesen.

Die Herstellung und der Vertrieb von zugänglichen Medien sind einem starken technologischem Wandel ausgesetzt. Die Entwicklung von neuen Produkten, besseren Produktionsverfahren, schnelleren und zuverlässigeren Distributionskanälen sowie die Verbesserung der Organisationsprozesse dürfen aber nicht auf Kosten des laufenden Geschäfts erfolgen. Aus diesem Grund werden in ertragsreichen Jahren Mittel aus den Legaten und Nachlässen für entsprechende Projekte im gebundenen Kapital reserviert. So kann gewährleistet werden, dass die SBS ihre Produkte und Dienstleistungen weiterentwickelt, ohne das Alltagsgeschäft finanziell zu belasten.

Das gebundene Kapital – Bestandteil des Organisationskapitals – setzt sich wie folgt zusammen:

	Bestand 01.01.2021	Entnahme/ Auflösung	Bildung	Bestand 31.12.2021
Entwicklung Produktion				
Projekt Daisy Producer	191'300	-33'300	30'000	188'000
Projekt Erweiterung Produkte	242'600	-200	0	242'400
Projekt IT-Anpassung Daisy 4 / EPUB 3	167'400	0	0	167'400
Projekt Daisyfizierung weiterer Produkte	90'000	0	0	90'000
Projekt Volltext-Vollaudio-Bücher	90'300	0	0	90'300
Auf-/Ausbau integriertes Kennzahlensystem	72'200	0	0	72'200
Entwicklung Distribution				
Projekt Web-Nutzerplattform	251'500	-107'500	110'000	254'000
Projekt Distribution auf Tablets (Apps)	178'520	0	0	178'520
Erweiterung Zugang zu internat. Beständen	92'461	0	0	92'461
Projekt Entwicklung Markterschliessung	263'500	-124'400	350'000	489'100
Projekt Lancierung Produkte und Dienstl.	241'600	-148'000	150'000	243'600
Projekt Akquisition Aufträge	155'600	0	0	155'600
Projekt Aufbau Lesebehinderung	210'600	0	0	210'600
Projekt Erschliessung neuer Beratungskanäle	222'000	0	0	222'000
Projekt Optim. themenspezifische Social Media	110'000	-7'000	0	103'000
Entwicklung Organisation				
Projekt QM auf Organisationsebene	100'600	-29'200	0	71'400
Projekt Neukonzeption Betriebsrechnung	30'400	-5'400	0	25'000
Projekt Integration Bibliotheken	291'900	0	0	291'900
Erneuerungsfonds Liegenschaften				
Fonds Energiemassnahmen	13'200	0	1'905	15'105
Fonds Umbauten/Renovationen Grubenstrasse	231'936	-277'973	90'052	44'015
Fonds Umbauten/Renovationen Albisriederstr.	110'200	0	17'845	128'045
Total gebundenes Kapital	3'357'817	-732'973	749'802	3'374'646

Im Jahr 2021 sind vor allem Entwicklungen im Distributionsbereich erfolgt, was auch dem Qualitativen Reporting (vgl. Abschnitt 2.4.3) zu entnehmen ist.

Gemäss den Bestimmungen der GAAP FER21 muss aus Transparenzgründen die Zusammensetzung des Organisationskapitals (und entsprechend auch die Details des gebundenen Kapitals) des Vorjahrs nochmals aufgelistet werden:

	Bestand 01.01.2020	Entnahme Auflösun	Bildung	Bestand 31.12.2020
Entwicklung Produktion				
Projekt Daisy Producer	200'040	-28'740	20'000	191'300
Projekt Erweiterung Produkte	267'000	-24'400	0	242'600
Projekt IT-Anpassung Daisy 4 / EPUB 3	167'400	0	0	167'400
Projekt Daisyfizierung weiterer Produkte	90'000	0	0	90'000
Projekt Volltext-Vollaudio-Bücher	91'000	-700	0	90'300
Auf-/Ausbau integriertes Kennzahlensystem	75'000	-2'800	0	72'200
Entwicklung Distribution				
Projekt Web-Nutzerplattform	219'593	-48'093	80'000	251'500
Projekt Distribution auf Tablets (Apps)	140'520	-2'000	40'000	178'520
Erweiterung Zugang zu internat. Beständen	92'461	0	0	92'461
Projekt Entwicklung Markterschliessung	276'200	-112'700	100'000	263'500
Projekt Lancierung Produkte und Dienstl.	198'200	-6'600	50'000	241'600
Projekt Akquisition Aufträge	155'600	0	0	155'600
Projekt Aufbau Lesebehinderung	210'600	0	0	210'600
Projekt Erschliessung neuer Beratungskanäle	180'700	-28'700	70'000	222'000
Projekt Optim. themenspezifische Social Media	0	0	110'000	110'000
Entwicklung Organisation				
Projekt QM auf Organisationsebene	103'700	-3'100	0	100'600
Projekt Neukonzeption Betriebsrechnung	41'300	-10'900	0	30'400
Projekt Integration Bibliotheken	297'100	-5'200	0	291'900
Erneuerungsfonds Liegenschaften				
Fonds Energiemassnahmen	71'385	-61'439	3'254	13'200
Fonds Umbauten/Renovationen Grubenstrasse	141'884	0	90'052	231'936
Fonds Umbauten/Renovationen Albisriederstr.	97'491	-5'136	17'845	110'200
Total gebundenes Kapital	3'117'173	-340'507	581'151	3'357'817

B Angaben zur Betriebsrechnung

B1 Der **Ertrag aus Geldsammelaktionen** (inkl. Legate) teilte sich folgendermassen auf:

	2021		2020	
Freie Zuwendungen	CHF	4'078'963 (92%)	CHF	3'953'185 (91%)
Zweckgebundene Zuwendungen	CHF	378'799 (8%)	CHF	396'904 (9%)
Total Zuwendungen	CHF	4'457'762	CHF	4'350'089

Die zweckgebundenen Zuwendungen werden ihrem Zweck entsprechend in verschiedene Fonds eingelegt (siehe Abschnitt A12). Für die diesem Zweck entsprechenden im gleichen Jahr angefallenen Aufwände werden dem Fonds Mittel entnommen.

- B2** Die **wichtigsten Erlösquellen** (GAAP FER 6 Ziffer 8) sind:
- **IV-Beiträge** aus dem Vertrag zur Ausrichtung von Finanzhilfen (Laufzeit 2020-2023). Diese werden jährlich in zwei Raten ausbezahlt und werden bei deren Eintreffen verbucht.
 - **Spenden aus Direct Mailings:** diese werden bei Eintreffen verbucht und bei Beträgen ab CHF 200 einzeln verdankt. Eine Spendenbestätigung im Januar verdankt die gesamte Spendensumme des Jahres.
 - Bei den **Legaten** werden nur vereinnahmte Beträge verbucht.
 - Bei **Stiftungen, Gemeinden und Kantonen** werden Gesuche gestellt. An die Stiftungen wird jeweils die Bitte zur Unterstützung eines bestimmten Projekts gerichtet, bei den Kantonen und Gemeinden werden die Gesuche allgemein mit der gesellschaftlichen oder eben staatlichen Aufgabe des Betreibens einer Spezialbibliothek für einen Teil der Bevölkerung, welcher die Gemeinde- und Schulbibliotheken nicht nutzen kann, begründet. Die Beiträge werden bei Eintreffen verbucht.
 - Einen geringen Anteil machen die **Verkäufe** der im Bibliothekssortiment vorhandenen Bücher sowie die individuell produzierten Spezialbücher (vor allem Lehrmittel) an berechnigte Nutzerinnen und Nutzer aus. Im Falle der nachobligatorischen Schulen liegt bei den Lehrmitteln in der Regel eine individuelle IV-Verfügung vor. Die Verkäufe werden fakturiert und werden im Zeitpunkt der Fakturierung als Erträge ausgewiesen.

B3 Für den nachstehenden Ausweis der **Kostenstruktur** wurde die ZEWOMethodik zur Berechnung des administrativen Aufwands verwendet:

	2021		2020	
Produktionsaufwand (Projekt- und Dienstleistungsaufwand)	9'937'209	82%	9'919'111	83%
Aufwand für Mittelbeschaffung (Fundraising- und allg. Werbeaufwand)	1'271'139	10%	1'181'551	10%
Administrativer Aufwand	913'928	8%	781'687	7%
Gesamtaufwand	12'122'276	100%	11'882'349	100%

B4 Von den **leitenden Organen** erhalten die ehrenamtlich tätigen Verwaltungsrats-Mitglieder lediglich eine Spesenentschädigung für Sitzungen und ausserordentliche Aufwendungen. Das Stiftungspräsidium wird zusätzlich mit CHF 2'000; das Vize-Stiftungspräsidium mit CHF 500 und das Verwaltungsrats-Präsidium mit CHF 5'000 entschädigt. Total wurden den Mitgliedern des Stiftungsrats und des Verwaltungsrats CHF 37'082 (Vorjahr: CHF 23'595) vergütet, davon entfielen für das Stiftungsratspräsidium eine Spesenentschädigung von insgesamt CHF 2'000, für das Verwaltungsratspräsidium von insgesamt CHF 12'949 (Vorjahr: CHF 2'800 resp. CHF 7'855). Die Entschädigungen fielen deutlich höher aus aufgrund eines noch laufenden zeitaufwändigen Strategieprozesses, in welchem sich die Verwaltungsrats-Mitglieder aktiv einbringen. Die Lohnsumme der fünf Mitglieder der Geschäftsleitung betrug CHF 757'693 (Vorjahr: CHF 747'283).

B5 Der **Raumaufwand** setzt sich wie folgt zusammen (siehe dazu auch Abschnitt B7):

		2021		2020
Kalkulatorische Miete	CHF	508'000	CHF	508'000
Nebenkosten-Anteil	CHF	101'965	CHF	81'104
Reinigung	CHF	91'982	CHF	85'935
Übriger Betriebsunterhalt	CHF	45'432	CHF	39'677
Total Raumaufwand	CHF	747'379	CHF	714'716

Die kalkulatorische Miete und der Nebenkosten-Anteil der SBS AG werden im Raumaufwand und im übrigen Ergebnis gegeneinander verbucht. Damit wird ein Gesamtaufwand ausgewiesen, welcher näher an der Kostenwahrheit liegt.

B6 Das **Finanzergebnis** setzt sich wie folgt zusammen:

		2021		2020
Zinsertrag/Dividenden	CHF	63'145.91	CHF	67'379.48
Zinsaufwand	CHF	-3'367.31	CHF	-1'503.72
Kursgewinne	CHF	478'730.01	CHF	114'485.86
Kursverluste	CHF	-125'185.43	CHF	-124'807.66
Bankspesen	CHF	-15'674.03	CHF	-10'907.91
Total Finanzergebnis	CHF	397'649.15	CHF	44'646.05

B7 Das **betriebsfremde Ergebnis** setzt sich wie folgt zusammen:

		2021		2020
Mieterträge	CHF	1'084'642.63	CHF	1'072'097.78
Hypothekarzinsen	CHF	-80'883.75	CHF	-93'624.20
Baurechtszinsen	CHF	-6'300.00	CHF	-6'300.00
Aufwand Unterhalt	CHF	-249'024.26	CHF	-109'304.38
Total	CHF	748'434.62	CHF	862'869.20

Die im Baurecht stehende Liegenschaft Albisriederstrasse wird nicht betrieblich genutzt und ist an Dritte vermietet. Der Stadt Zürich sind Baurechtszinsen zu entrichten.

Die Betriebsliegenschaft Grubenstrasse ist im Eigentum der Stiftung SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte und ist mit einem Dienstbarkeitsvertrag belegt, welcher der SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte AG unentgeltlich das volle Nutzniessungsrecht für die Dauer von 100 Jahren (bis 26. April 2110) einräumt. Die nicht selber genutzten Räume können daher an Dritte vermietet werden. Die Hypothekarzinsen und die laufenden Unterhaltskosten sind laut Dienstbarkeitsvertrag durch die SBS AG zu tragen. Wie unter Abschnitt B5 erläutert, wird eine kalkulatorische Miete für den Betrieb der SBS AG ermittelt, welche entsprechend in die Mieterträge einfließt.

C Weitere Angaben

C1 Erklärung Vollzeitstellen

Die Anzahl Vollzeitstellen liegt im Jahresdurchschnitt nicht über 250 Mitarbeiter (unverändert zu Vorjahr).

C2 Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen

Die Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen sind unter A9 (Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten) aufgeführt.

C3 Zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendete Aktiven

	31.12.2021		31.12.2020	
Immobilien – Buchwert Albisriederstrasse	CHF	828'427	CHF	833'536
Grundpfandrechte – Total nominell:	CHF	2'028'000	CHF	2'028'000
- wovon im Eigenbesitz (frei verfügbar)	CHF	2'000'000	CHF	2'000'000
- hinterlegt zur Sicherstellung von Krediten	CHF	28'000	CHF	28'000
- beanspruchte Kredite (Hypotheken)	CHF	0	CHF	0
Immobilien – Buchwert Grubenstrasse	CHF	13'185'489	CHF	12'987'884
Grundpfandrechte – Total nominell:	CHF	13'000'000	CHF	13'000'000
- wovon im Eigenbesitz (frei verfügbar)	CHF	1'000'000	CHF	1'000'000
- hinterlegt zur Sicherstellung von Krediten	CHF	12'000'000	CHF	12'000'000
- beanspruchte Kredite (Hypotheken)	CHF	11'150'000	CHF	11'150'000

C4 Transaktionen mit Nahestehenden

Die Stiftung SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte setzt die strategisch-politischen Leitlinien fest. Sie hat den operativen Bereich in die SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte AG ausgegliedert. Die Stiftung SBS besitzt die Liegenschaft an der Grubenstrasse 12/14 und 100% des Aktienkapitals der gemeinnützigen SBS AG.

C5 Transaktionen mit den Untervertragsnehmern

Die SBS AG übernimmt im Rahmen des mit dem Bundesamt für Sozialversicherungen abgeschlossenen Vertrags zur Ausrichtung von Finanzhilfen (Laufzeit 2020-2023) die Funktion einer Dachorganisation mit dem Auftrag der Entwicklung, Herstellung und Verbreitung von Informationsmaterialien für Blinde, Seh- und Lesebehinderte in der ganzen Schweiz. Diese Leistungen werden durch die SBS selbst oder durch drei Partner-Bibliotheken, mit denen die SBS Unterverträge abgeschlossen hat, erbracht. Unter Einhaltung der vereinbarten Rahmenbedingungen zahlt die SBS fix vereinbarte IV-Beiträge an diese Partner-Bibliotheken aus.

C6 Nicht bilanzierte Verbindlichkeiten

Wie in Abschnitt A12 beschrieben, ist zum Zeitpunkt des Jahresabschlusses jeweils noch nicht ersichtlich, ob und in welchem Umfang Mittel in den Fonds Art. 74 IVG („Schwankungsfonds“) eingelegt werden müssen. Die zur Beurteilung dieser allfälligen Einlage entscheidenden Unterlagen liegen erst im Mai des Folgejahres vor. Nach ersten Einschätzungen ist mit einer Einlage zu rechnen.

- C7** Es sind keine **Ereignisse nach dem Bilanzstichtag** bekannt, welche die Rechnung 2021 wesentlich beeinflussen könnten. Die **Abnahme der Jahresrechnung** durch die Generalversammlung ist am 20. April 2022 vorgesehen.
- C8** **Sachanlagespiegel** > Siehe Tabelle auf der folgenden Seite.

Sachanlagespiegel per 31. Dezember 2021

	Grubenstrasse	Albisriederstr.	Mobiliar	IT-Anlagen	Maschinen	Total
Nettobuchwert 01.01.2020	12'992'302	838'645	125'312	84'340	115'508	14'156'108
Anschaffungs-/Herstellungskosten						
Stand 01.01.2020	19'069'484	2'627'766	1'446'041	2'718'813	352'400	26'214'504
Zugänge	0	0	75'382	22'752	594	98'728
Veränderungen von aktuellen Werte	0	0	0	0	0	0
Abgänge	0	0	0	0	-32'759	-32'759
Stand 31.12.2020	19'069'484	2'627'766	1'521'423	2'741'565	320'235	26'280'473
Kumulierte Wertberichtigungen						
Stand 01.01.2020	-6'077'182	-1'789'121	-1'320'729	-2'634'472	-236'892	-12'058'395
Planmässige Abschreibungen	-4'418	-5'109	-84'973	-43'245	-20'399	-158'143
Wertbeeinträchtigungen	0	0	0	0	-5'799	-5'799
Abgänge	0	0	0	0	32'759	32'759
Stand 31.12.2020	-6'081'600	-1'794'230	-1'405'701	-2'677'717	-230'332	-12'189'578
Nettobuchwert 31.12.2020	12'987'884	833'536	115'721	63'848	89'904	14'090'894
Anschaffungs-/Herstellungskosten						
Stand 01.01.2021	19'069'484	2'627'766	1'521'423	2'741'565	320'235	26'280'473
Zugänge	204'482	0	31'881	67'380	10'152	313'894
Veränderungen von aktuellen Werte	0	0	0	0	0	0
Abgänge	0	0	0	0	0	0
Stand 31.12.2021	19'273'966	2'627'766	1'553'303	2'808'945	330'387	26'594'367
Kumulierte Wertberichtigungen						
Stand 01.01.2021	-6'081'600	-1'794'230	-1'405'701	-2'677'717	-230'332	-12'189'578
Planmässige Abschreibungen	-6'877	-5'109	-23'440	-49'974	-20'531	-105'932
Wertbeeinträchtigungen	0	0	-46'486	-7'192	0	-53'679
Abgänge	0	0	0	0	0	0
Stand 31.12.2021	-6'088'477	-1'799'339	-1'475'628	-2'734'883	-250'863	-12'349'190
Nettobuchwert 31.12.2021	13'185'489	828'427	77'675	74'061	79'524	14'245'177

3.6 Bericht des Wirtschaftsprüfers an den Stiftungsrat zur konsolidierten Jahresrechnung der Stiftung SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte, Zürich

Auftragsgemäss haben wir als Wirtschaftsprüfer die beiliegende konsolidierte Jahresrechnung der Stiftung SBS Schweizerische Bibliothek für Blinde, Seh- und Lesebehinderte bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht nicht der ordentlichen Prüfpflicht des unabhängigen Wirtschaftsprüfers.

Verantwortung des Stiftungsrates

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer konsolidierten Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung des Wirtschaftsprüfers

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die konsolidierte Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die beruflichen Verhaltensanforderungen einzuhalten und die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die konsolidierte Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der konsolidierten Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der konsolidierten Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Existenz und Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der konsolidierten Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung vermittelt die konsolidierte Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens, Finanz-, und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER.

Zürich, 21. März 2022

BDO AG

Stefan Brack
dipl. Wirtschaftsprüfer

ppa. Emanuel Carvalho
dipl. Wirtschaftsprüfer

3.7 Nachtrag vom 20. April 2022

Beide Gremien (Stiftungsrat und Generalversammlung) haben den jeweiligen Jahresrechnungen 2021 zugestimmt.